

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

fournies au titre de l'article 225-102-1 du Code de commerce

Liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés par les mandataires sociaux de l'Union de Banques Arabes et Françaises – U.B.A.F. au 31 décembre 2014 :

1°) DIRECTION GÉNÉRALE :

M. Serge de Beaufort (jusqu'au 30 juin 2014)

Entité	Nature du Mandat
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Directeur général
UBAF (Hong Kong) LIMITED	Administrateur, Vice-président du conseil d'administration
CORPLEASE	Administrateur

M. Aymeric de Reyniès (depuis le 1^{er} juillet 2014)

Entité	Nature du Mandat
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Directeur général
CORPLEASE	Administrateur

M. Laurent Hawath (jusqu'au 28 mai 2014)

Entité	Nature du Mandat
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Directeur général délégué

2°) MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION :

M. Farouk El-Okdah

Entité	Nature du Mandat
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Président du conseil d'administration, Président du comité exécutif
UBAC CURAÇAO N.V.	Administrateur
NATIONAL BANK OF EGYPT - NBE (LONDRES)	Président du conseil d'administration
EGYPTAIR HOLDING COMPANY (LE CAIRE)	Administrateur
UNION DES BANQUES ARABES - UAB	Membre honoraire
ARAB BANKING CORPORATION - ABC (BAHREÏN)	Administrateur



M. Xavier Musca

<i>Entité</i>	<i>Nature du Mandat</i>
AMUNDI GROUP	Administrateur
BANCO ESPIRITO SANTO - BES	Administrateur
BESPAR	Administrateur (mandat libéré le 15/05/2014)
CRÉDIT AGRICOLE ASSURANCES	Administrateur
CACEIS	Administrateur
CAP GEMINI	Administrateur
CRÉDIT AGRICOLE CREDITOR INSURANCE - CACI	Administrateur
CARIPARMA	Administrateur
CRÉDIT AGRICOLE S.A.	Membre du comité de direction générale, Membre du comité exécutif
CRÉDIT AGRICOLE S.A.	Directeur général délégué, en charge de la Banque de proximité à l'International, de la gestion d'actifs et des assurances
CRÉDIT DU MAROC	Vice-président du conseil de surveillance
CRÉDIT AGRICOLE EGYPT S.A.E.	Administrateur, vice-président
PACIFICA	Représentant permanent Crédit Agricole S.A., Administrateur
PREDICA	Administrateur, vice-président
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur, vice-président

M. Paul de Leusse

<i>Entité</i>	<i>Nature du Mandat</i>
CRÉDIT AGRICOLE CIB	Directeur général délégué
NEWEDGE	Administrateur, vice-président (mandat libéré en 2014)
CRÉDIT AGRICOLE PRIVATE BANKING	Administrateur
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur, Membre du comité exécutif

M. Abdellatif Jouahri

<i>Entité</i>	<i>Nature du Mandat</i>
BANK AL-MAGHRIB	Gouverneur
CAISSE DE DÉPÔT ET DE GESTION - CDG (MAROC)	Président de la commission de surveillance
FONDS HASSAN II pour le développement économique et social (MAROC)	Membre du conseil
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur
UBAC CURAÇAO N.V.	Président du conseil d'administration
UNIVERSITÉ AL AKHAWAYN (MAROC)	Chancelier
INSTITUT ROYAL DES ÉTUDES STRATÉGIQUES (MAROC)	Membre du comité d'orientation
CONSEIL ÉCONOMIQUE ET SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL - CESE (MAROC)	Membre
MOROCCAN FINANCIAL BOARD - MFB	Président du conseil d'administration
CONSEIL SUPÉRIEUR DE L'ÉDUCATION, DE LA FORMATION ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE – CSEFRS (MAROC)	Membre du conseil



M. Frédéric Méron

<i>Entité</i>	<i>Nature du Mandat</i>
CRÉDIT AGRICOLE CIB	Directeur financier
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur, Président du comité d'audit et des risques

M. Daniel Puyo

<i>Entité</i>	<i>Nature du Mandat</i>
CRÉDIT AGRICOLE CIB	Directeur des risques et contrôle permanent
BANQUE SAUDI FRANSI - BSF	Membre du comité des risques du conseil d'administration (sans être administrateur)
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur, Membre du comité exécutif

M. Mahmoud Al-Nouri (jusqu'au 25 juin 2014)

<i>Entité</i>	<i>Nature du Mandat</i>
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur
UBAC CURAÇAO N.V.	Administrateur
ARAB AFRICAN INTERNATIONAL BANK - AAIB (ÉGYPTE)	Président du conseil d'administration
KUWAIT SYRIA HOLDING COMPANY	Administrateur
CONSEIL DES INVESTISSEURS KOWEÏTIENS EN SYRIE	Président du conseil d'administration
WAKF DE BIENFAISANCE ABDEL BAKI AL-NOURI (KOWEÏT)	Président du conseil d'administration
UBAF (Hong Kong) LIMITED	Président du conseil d'administration

M. Hassan Abdalla (depuis le 25 juin 2014)

<i>Entité</i>	<i>Nature du Mandat</i>
ARAB AFRICAN INTERNATIONAL BANK - AAIB (ÉGYPTE)	Vice-Président et directeur exécutif
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur
UBAC CURAÇAO N.V.	Administrateur
UBAF (Hong Kong) LIMITED	Président du conseil d'administration
ARAB AFRICAN INVESTMENT HOLDING - AAIH (ÉGYPTE)	Président du conseil d'administration
« WE OWE IT TO EGYPT » FOUNDATION	Président du conseil d'administration
ENDEAVOR (ÉGYPTE)	Membre du conseil d'administration
SCHOOL OF BUSINESS DEAN'S STRATEGIC ADVISORY BOARD	Membre du conseil d'administration
GERMAN ARAB CHAMBER OF INDUSTRY AND COMMERCE	Membre du conseil d'administration
AMERICAN UNIVERSITY IN CAIRO - AUC	Part-time faculty member

M. Mohamed Loukal

<i>Entité</i>	<i>Nature du Mandat</i>
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur, membre du comité exécutif
UBAC CURAÇAO N.V.	Administrateur
BANQUE INTERCONTINENTALE ARABE - BIA (PARIS)	Président du conseil d'administration, directeur général
BRITISH ARAB COMMERCIAL BANK - BACB (LONDRES)	Administrateur
BANQUE EXTÉRIEURE D'ALGÉRIE - BEA (ALGER)	Président directeur général
BANQUE DU MAGHREB POUR L'INVESTISSEMENT ET LE COMMERCE - BAMIC	Administrateur



M. Mohamed Benchaaboun

<i>Entité</i>	<i>Nature du Mandat</i>
BANQUE CENTRALE POPULAIRE- BCP (MAROC)	Président directeur général
VIVALIS SALAF	Président du conseil d'administration
MAROC LEASING	Président du conseil d'administration et du comité des nominations et des rémunérations
MAROC ASSISTANCE INTERNATIONALE	Président du conseil d'administration
CHAABI BANK - BCDM	Président du conseil d'administration
ATTAWFIK MICRO-FINANCE	Président du conseil d'administration
OFFICE CHÉRIFIEN DES PHOSPHATES S.A. - OCP	Représentant permanent de la BCP
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur, membre du comité d'audit et des risques
UNION DES BANQUES ARABES ET EUROPÉENNES - UBAE (ITALIE)	Administrateur, Président du comité de surveillance des risques
CASABLANCA FINANCE CITY AUTHORITY (Ex-MOROCCAN FINANCIAL BOARD)	Administrateur, président du comité d'audit
CASABLANCA TRANSPORT EN SITE AMÉNAGÉ	Administrateur
ATLANTIC BUSINESS INTERNATIONAL - ABI	Administrateur
BANQUE ATLANTIQUE CÔTE D'IVOIRE - BACI	Administrateur
UPLINE GROUP	Président du conseil d'administration
CHAABI CAPITAL INVESTISSEMENT - CCI	Président du conseil d'administration
FONDS AM INVEST MOROCCO - AMI	Administrateur
ATLANTIQUE ASSURANCES COTE D'IVOIRE	Administrateur
AM STAMVIE	Administrateur
GTA - C2A IARD	Administrateur
GTA - C2A VIE	Administrateur
ATLANTIC MICROFINANCE FOR AFRICA - AMIFA	Président du conseil d'administration
AMIFA (MALI)	Président du conseil d'administration
AMIFA (CÔTE D'IVOIRE)	Président du conseil d'administration
Mandats hors groupe BANQUE CENTRALE POPULAIRE - BCP	Nature du Mandat
BARID AL MAGHRIB	Administrateur
CAISSE INTERPROFESSIONNELLE MAROCAINE DE RETRAITE - CIMR	Administrateur
INSTITUT SUPÉRIEUR DE COMMERCE ET D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES - ISCAE	Administrateur
FONDATION MOHAMED V pour la solidarité	Administrateur
FONDATION MOHAMED VI pour la protection de l'environnement	Administrateur
FONDATION LALLA SALMA de lutte contre le cancer	Administrateur
GROUPEMENT PROFESSIONNEL DES BANQUES DU MAROC - GPBM	Administrateur
FONDATION ACADEMIA	Administrateur
UNIVERSITÉ AL AKHAWAYN	Administrateur
FONDS MAROCAIN DE PLACEMENT (œuvres sociales - FAR)	Administrateur

M. Ali Marafi

<i>Entité</i>	<i>Nature du Mandat</i>
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur
UBAC CURAÇAO N.V.	Administrateur
UBAF (Hong Kong) LIMITED	Administrateur
ALAHLI BANK OF KUWAIT (KOWEÏT)	Administrateur
COMMERCIAL FACILITIES COMPANY (KOWEÏT)	Président du conseil
AL NOOR HOLDING (KOWEÏT)	Directeur général
UNITED REALTY COMPANY (KOWEÏT)	Vice-président du conseil
IBRAHIM HUSSEIN MARAFI SONS TRADING & CONTRACTING COMPANY (KOWEÏT)	Directeur général

M. Rabie Abushawashi (depuis le 28 mai 2014)

<i>Entité</i>	<i>Nature du Mandat</i>
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur, membre du comité exécutif, Membre du comité d'audit et des risques
SOCIÉTÉ DE PRODUCTION DE PÉTROLE ET DE GAZ (FONDS DE DEVELOPPEMENT) TRIPOLI (LIBYE)	Membre du conseil provisoire
LIBYAN FOREIGN BANK	Directeur de la direction des opérations bancaires, Membre du comité de crise, Membre du comité FATCA



M. Firas Selman

Entité	Nature du Mandat
UNION DE BANQUES ARABES ET FRANÇAISES - U.B.A.F.	Administrateur
UBAC CURAÇAO N.V.	Administrateur
COMMERCIAL BANK OF SYRIA - CBS	Directeur général, administrateur
SYRIAN LEBANESE COMMERCIAL BANK - SLCB	Directeur général, administrateur
CHAMBRE DAMAS (SYRIE)	Administrateur

Rémunérations totales, directes ou indirectes, et avantages en nature versés en 2014 par l'U.B.A.F. :

Dans le cadre de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux, nous vous informons que :

- des jetons de présence pour un montant de 17 236 euros ont été versés en 2014 à :

Monsieur Xavier Musca,

Administrateur de l'U.B.A.F. et directeur général délégué mandataire au sein de Crédit Agricole S.A., société mère de l'U.B.A.F. et dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé ;

- des jetons de présence pour un montant de 14 514 euros ont été versés en 2014 à :

Monsieur Paul de Leusse,

Administrateur de l'U.B.A.F. et directeur général délégué au sein de Crédit Agricole CIB, société mère de l'U.B.A.F. et dont les titres sont admis aux négociations sur un marché réglementé.

Rémunérations totales, directes ou indirectes, et avantages en nature versés en 2014 par les sociétés du groupe Crédit Agricole S.A. : (en euros)

Xavier Musca directeur général délégué	2013	2014
Rémunération fixe	500 000	500 000
Rémunération variable	40 800	135 000
Rémunération variable différée et conditionnelle		43 138
Rémunération variable indexée sur la valeur de l'action Crédit Agricole S.A.	15 232	43 650
Jetons de présence	65 287	87 614
Avantages en nature		
TOTAL	621 319	809 402

Rémunérations totales, directes ou indirectes, et avantages en nature versés en 2014 par Crédit Agricole CIB : (en euros)

Paul de Leusse directeur général délégué	2013	2014
Rémunération fixe	126 667	380 000
Rémunération variable		57 000
Rémunération variable différée et conditionnelle		
Rémunération variable indexée sur la valeur de l'action Crédit Agricole S.A.		11 058
Jetons de présence	16 000	14 514
Rémunération exceptionnelle		50 000
Avantages en nature	1 800	5 400
TOTAL	144 467	517 972

